



THAM LUẬN

ĐỊNH HƯỚNG HUY ĐỘNG NGUỒN VỐN XÃ HỘI ĐẦU TƯ CẢNG HÀNG KHÔNG





□ NỘI DUNG

- 1 Thực trạng đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2011-2020
- 2 Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK theo quy hoạch
- 3 Kinh nghiệm thế giới về huy động nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK
- 4 Định hướng huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK



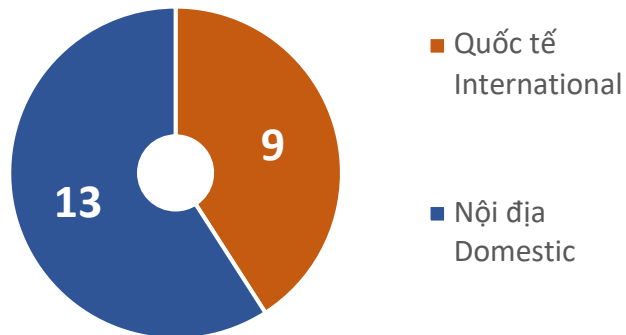
□ NỘI DUNG

- 1 Thực trạng đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2011-2020
- 2 Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK theo quy hoạch
- 3 Kinh nghiệm thế giới về huy động nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK
- 4 Định hướng huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK



Sự phát triển của hàng không Việt Nam

Số lượng CHK
Number of Airports

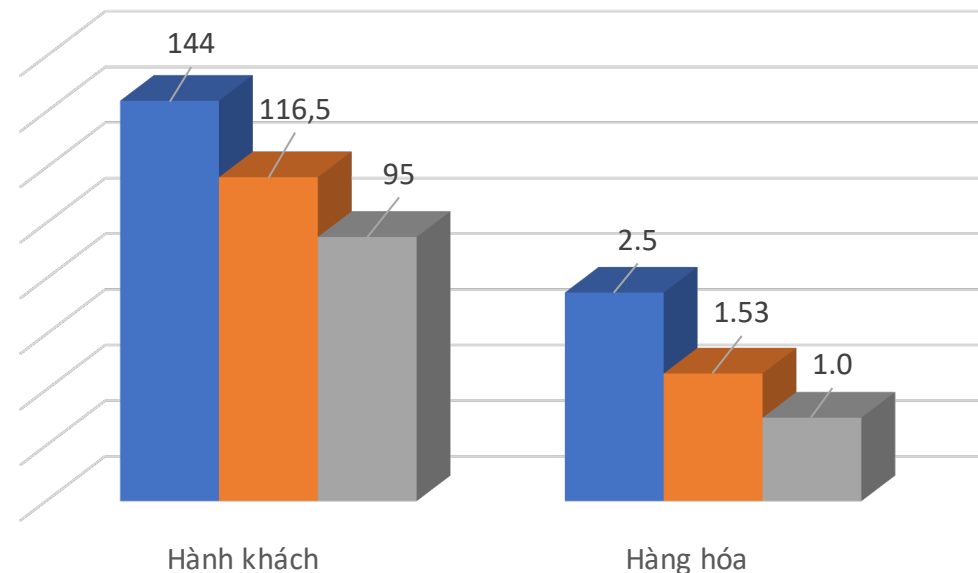
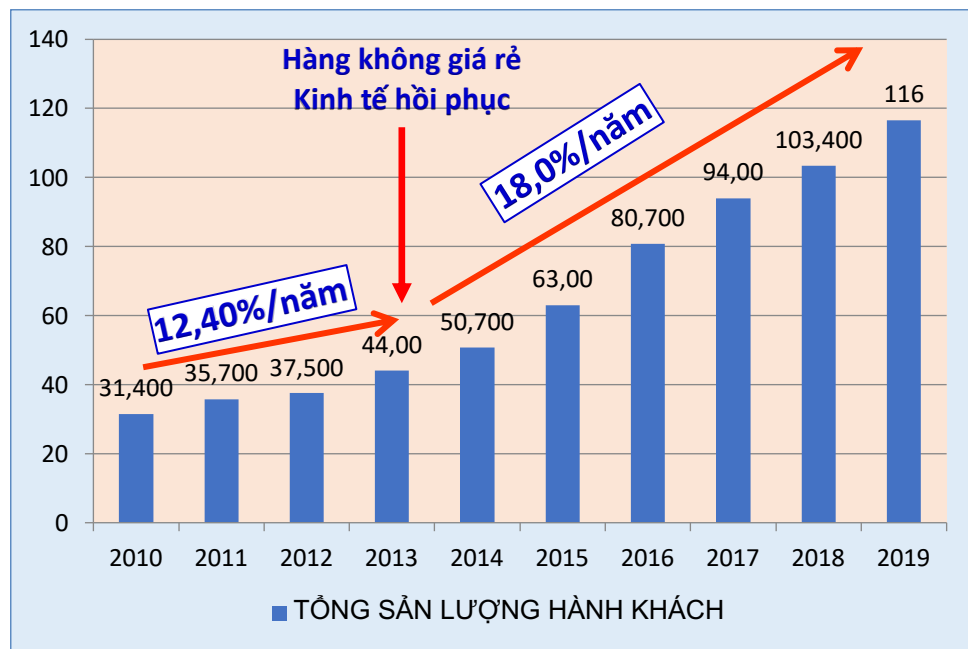


2019

HẠ TẦNG (CAPACITY): 95 MPA

KHAI THÁC (DEMAND): 116.5 MP

2019

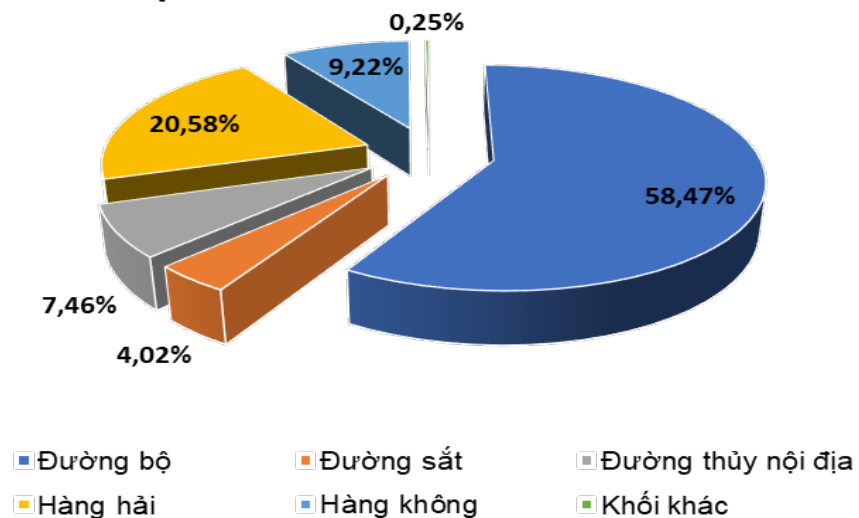


- Giai đoạn 2013 - 2019 tăng trưởng khoảng 18%
- Đứng thứ 5 thế giới và nhanh nhất Đông Nam Á (theo IATA)



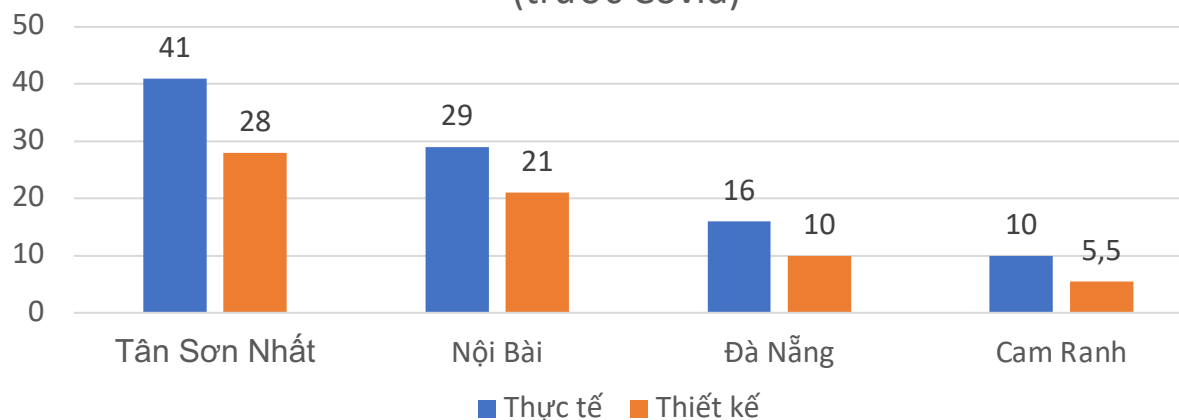
Nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK

TỶ TRỌNG VỐN ĐẦU TƯ THEO NGÀNH



- Giai đoạn 2011-2020 khoảng 95.020 tỷ đồng
- Vốn NSNN là 12,5% và vốn ngoài NSNN 87,5%
- Chiếm khoảng 9,2% toàn ngành; đạt khoảng 60% nhu cầu

Công suất khai thác thực tế một số CHK lớn năm 2019 (trước Covid)



- Đánh giá:
- Nhu cầu vốn đầu tư lớn
- Nguồn lực ACV, NSNN hạn chế
- Dẫn tới bị quá tải tại một số CHK lớn (Nội Bài, Đà Nẵng, Cam Ranh, Tân Sơn Nhất).



Thực trạng thu hút nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK

Đầu tư CHK mới theo phương thức PPP

- CHKQT Vân Đồn (đã hoàn thành, đưa vào khai thác năm 2018)
- CHK Sa Pa (đã phê duyệt dự án đầu tư, đang tổ chức lựa chọn nhà đầu tư)
- CHK Phan Thiết (đang chuẩn bị dự án đầu tư)
- CHK Quảng Trị (đang chuẩn bị dự án đầu tư)

Công trình dịch vụ chuyên ngành hàng không

- Dịch vụ xăng dầu hàng không
- Dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất
- Dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không
- Dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng tàu bay (hangar)
- Dịch vụ kỹ thuật hàng không
- Dịch vụ cung cấp suất ăn hàng không



□ NỘI DUNG

- 1 Thực trạng đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2011-2020
- 2 Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK theo quy hoạch
- 3 Kinh nghiệm thế giới về huy động nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK
- 4 Định hướng huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK



Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2021-2030

☐ Nhu cầu:

- Theo Quy hoạch là khoảng 420.000 tỷ đồng (không bao gồm các công trình bảo đảm hoạt động bay).

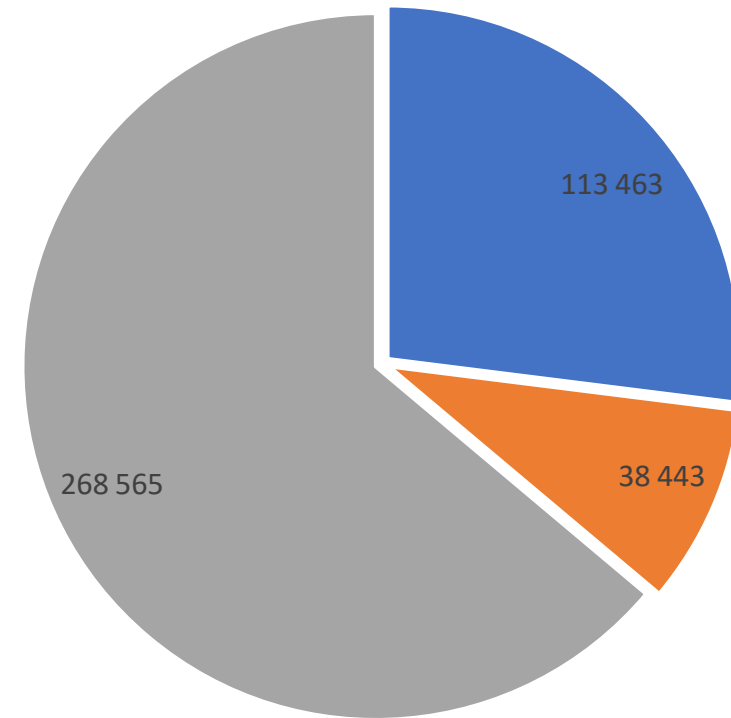
☐ Cân đối:

- ACV cân đối được khoảng 113.463 tỷ đồng
- NSNN cân đối được 38.443 tỷ đồng.

☐ Cần huy động

- Khoảng 268.565 tỷ đồng

Nhu cầu vốn đầu tư (tỷ đồng)



■ ACV ■ NSNN ■ Cần huy động



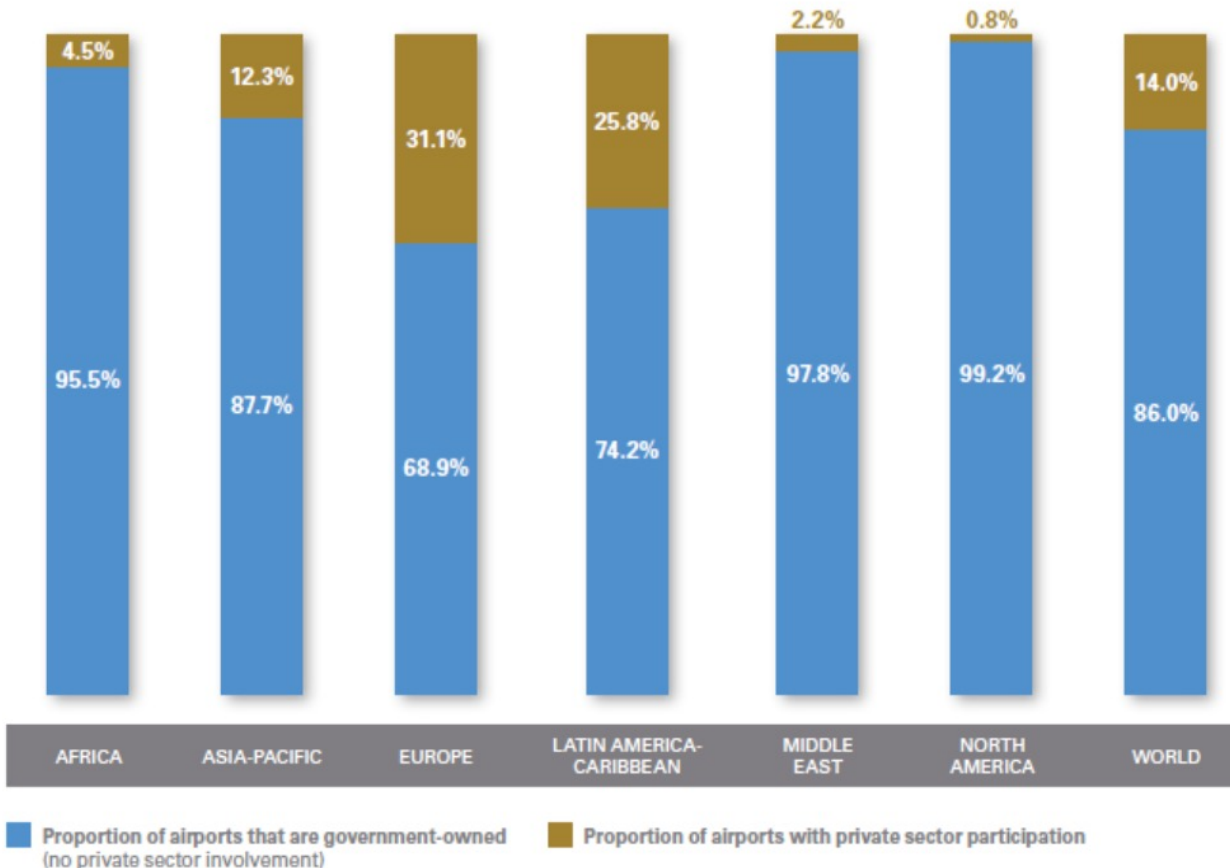
□ NỘI DUNG

- 1 Thực trạng đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2011-2020
- 2 Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK theo quy hoạch
- 3 Kinh nghiệm thế giới về huy động nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK
- 4 Định hướng huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK



Xu hướng XHH đầu tư kết cấu hạ tầng CHK trên thế giới

DISTRIBUTION OF AIRPORTS BY OWNERSHIP STRUCTURE AND REGION (2016)



- ❑ Xã hội hóa đầu tư kết cấu hạ tầng CHK trên thế giới đã bắt đầu từ những năm 1980.
- ❑ Theo thống kê của ICAO năm 2016, ước tính trong số 4.300 CHK trên thế giới, 14% CHK có sự tham gia của khu vực tư nhân.
- ❑ Các quốc gia lựa chọn các hình thức XHH đầu tư khác nhau



Các mô hình đầu tư, quản lý và khai thác CHK trên thế giới

		MỨC ĐỘ THAM GIA CỦA KHU VỰC TƯ NHÂN										
		Thấp							Cao			
Các hình thức sở hữu		Nhà nước sở hữu			Nhà nước sở hữu có sự tham gia của khu vực tư nhân				Có sở hữu hoặc điều hành của khu vực tư nhân			
Các mô hình đầu tư, quản lý, khai thác		Bộ Quản lý chuyên ngành trực tiếp quản lý	Cơ quan chuyên trách của Nhà nước quản lý	Doanh nghiệp nhà nước quản lý	Doanh nghiệp phi lợi nhuận quản lý	Mô hình huy động nguồn vốn	Mô hình tận dụng lợi thế CHK	Hợp đồng dịch vụ	Hợp đồng quản lý	Bán một phần tài sản (Cổ phần hóa <50%)	PPP hoặc nhượng quyền	Bán phần lớn hoặc hoàn toàn tài sản (Cổ phần hóa >50%)
Ví dụ điển hình		Hiện nay chỉ còn vài CHK áp dụng mô hình này	CHK Dubai ở UAE năm 2017	CHK Changi ở Singapore năm 2009	26 CHK của Canada bắt đầu từ năm 1994	3 CHK ở New York - Mỹ	CHK Schiphol Amsterdam ở Hà Lan	CHK Dubai ở UAE, CHK Delhi ở Ấn Độ	CHK King Khaled ở Ả rập xê út	CHK New Mexico City	CHK Queen Alia ở Jordani	CHK Brisbane, Melbourne và Perth ở Úc
Các mục tiêu kinh tế vĩ mô	Tác động đến kinh tế nội địa thông qua việc phát triển khu vực hàng không	☆	★	★	★	★	★★	-	-	★★	★★	★★
	Nâng cao hiệu quả quản trị ngành của Nhà nước và chính sách	☆	☆	★★	★★	-	-	-	-	-	★★	★★
	Hiệu suất ngành và lợi thế cạnh tranh	★	★	★★	★★	-	-	★	★	★	★★	★★
	Kiểm soát của Nhà nước	★★★★	★★★★	★★★★	★★	-	-	★★	★★	★★	★	☆



Mô hình XHH đầu tư, quản lý và khai thác CHK một số quốc gia trên thế giới

- ❑ Các quốc gia như: Pháp, Đức, Trung Quốc huy động nguồn vốn từ khu vực tư nhân theo hình thức góp vốn vào doanh nghiệp CHK, tuy nhiên Chính phủ vẫn giữ cổ phần chi phối (ít nhất >50%). Riêng Anh thực hiện tư nhân hóa hoàn toàn CHK.
- ❑ Các quốc gia như: Mỹ, Mexico, Thổ Nhĩ Kỳ, Nhật, Ấn Độ, Philippines huy động nguồn vốn từ khu vực tư nhân theo hình thức nhượng quyền/BOT.
- ❑ Các quốc gia như: UAE, Ma Rốc, Hàn Quốc không huy động nguồn vốn từ khu vực tư nhân để đầu tư CHK.



Mô hình có khả năng áp dụng tại Việt Nam

Hình thức đầu tư PPP
phù hợp với điều kiện
Việt Nam

Đầu tư toàn bộ CHK
(áp dụng với CHK mà Nhà nước
không cần nắm giữ)

Đầu tư từng công trình riêng lẻ như
nhà ga hành khách, nhà ga hàng
hóa... (áp dụng đối với CHK Nhà
nước cần nắm giữ để điều tiết KT-XH)



□ NỘI DUNG

- 1 Thực trạng đầu tư kết cấu hạ tầng CHK giai đoạn 2011-2020
- 2 Nhu cầu vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK theo quy hoạch
- 3 Kinh nghiệm thế giới về huy động nguồn vốn đầu tư kết cấu hạ tầng CHK
- 4 Định hướng huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK



Định hướng phân nhóm cảng hàng không để huy động nguồn lực

Nhóm 1

- Các CHK quốc tế có vai trò là đầu mối vận tải, trung chuyển hành khách, hàng hóa lớn, có ảnh hưởng tới phát triển kinh tế - xã hội, vận tải đa phương thức của vùng, khu vực.
- Ưu tiên sử dụng nguồn vốn nhà nước để đầu tư. Trường hợp nguồn vốn nhà nước không bảo đảm thì nghiên cứu huy động nguồn vốn xã hội đầu tư từng công trình riêng lẻ theo phương thức PPP.

Nhóm 2

- Các CHK có vai trò quan trọng đối với hoạt động quân sự.
- Ưu tiên sử dụng nguồn vốn nhà nước để đầu tư theo quy hoạch. Nghiên cứu đầu tư đường cất hạ cánh mới, khu hàng không dân dụng độc lập theo phương thức PPP.

Nhóm 3

- Các CHK còn lại có vai trò phát triển KT-XH của địa phương.
- Khuyến khích huy động nguồn vốn xã hội đầu tư kết cấu hạ tầng CHK. Nghiên cứu đầu tư toàn bộ CHK theo phương thức PPP hoặc cổ phần hóa, trong đó nhà nước nắm giữ cổ phần chi phối.



BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI
MINISTRY OF TRANSPORT



TRÂN TRỌNG CẢM ƠN!